

अध्यक्षीय संबोधन CHAIRMAN'S ADDRESS



28वीं वार्षिक आम बैठक
नई दिल्ली, 19 सितम्बर, 2017

28th Annual General Meeting
New Delhi, 19 September, 2017



Dear Shareholders,

On behalf of POWERGRID Board of Directors, I am happy to welcome you to the **28th Annual General Meeting of your Company** and thank you for your presence here today. Your continued support and goodwill is very important for success of your Company.

It is my proud privilege to once again present to you the sterling performance of your Company. The Company's accounts for FY 2016-17, along with the Directors' and Auditors' report, my letter to the Shareholders and Management's Discussion & Analysis have been circulated to you. With your permission, I take them as read.

As I shared last time, your Company is committed to create sustainable and greater value for stakeholders; and I take this opportunity to assure that 'Team POWERGRID' is working hard to serve the Industry and the Nation in the best possible way. We have taken consultative and collaborative approach with our stakeholders while performing our duties.

While sharing our performance with you, I would like to touch upon opportunities & challenges ahead and the Company's preparedness in the dynamic business environment.

BUSINESS ENVIRONMENT

Dear Shareholders, the business environment is greatly influenced by global forces and trends. According to Economic Outlook of International Monetary Fund (IMF), world growth is expected to rise from 3.1 percent in 2016 to 3.6 percent in 2018. Indian economy with a growth of 7.1 percent in 2016-17 has been one of the fastest growing large economies in the world.

Energy is acknowledged as a key input towards raising the standard of living for citizens. Govt. of India has envisioned '24x7 Electricity for All – by 2022' and target to increase of per capita power consumption to more than 3000 units by 2030.

On one hand India needs to continue its growth momentum to achieve its economic and developmental goals, on the other hand it needs to reduce carbon emissions to meet its environmental commitments, as a signatory of Paris Climate Treaty, 2015.

In this direction, Govt. of India has taken up a number of initiatives such as large scale renewable capacity addition of 175 GW by 2022, energy efficiency measures, etc.

India has good solar insolation as well as wind potential and harnessing these natural resources would also help the country become self reliant to meet its energy needs.

Solar and Wind power being variable in nature pose certain challenges for grid security and stability. However, a mix of Solar & Wind with conventional generation would help in addressing variability and intermittency issues, apart from optimally utilizing the available transmission system.

INTER-STATE TRANSMISSION

Over the last few years role of transmission has transformed to that of a market enabler. Your Company, as Central Transmission Utility (CTU) of the country shoulders the responsibility for planning & coordinated development of reliable transmission infrastructure and over the years a robust synchronous National Grid has evolved. This has facilitated optimum utilization of the unevenly distributed energy resources through seamless flow of power across the country and it is heartening to note that cost of electricity has reduced substantially in the short-term market - as can be seen readily on 'Vidyut Pravah' App.

ROBUST PERFORMANCE

Here I would like to quote Bharat Ratna J.R.D. Tata - "*One must forever strive for excellence or even perfection, in any task however small, and never be satisfied with second best...*".

Friends, it is my great pleasure to share highlights of performance of your Company to give an overview of accomplishments on all fronts during FY 2016-17:

- ❖ We have achieved Capital expenditure of ₹ 24,429 Crore, against a target of ₹ 23,000 Crore.
It is a matter of great satisfaction that during the just concluded XII Plan we have achieved CAPEX of ₹ 112,664 Crore, which is more than double of what we did in XI Plan.
- ❖ We have achieved Capitalization of ₹ 31,000 Crore. It may be highlighted here that as a result of concerted efforts to commission projects, the Company has capitalized assets worth ₹ 117,665 Crore during XII Plan.
- ❖ On financial front, your Company yet again scaled new heights with its Total Income rising to ₹ 26,581 Crore and Profit After Tax rose to ₹ 7,520 Crore.





Night view of Sub-station

- ❖ In Consultancy stream, revenue has gone up to ₹ 582 Crore, with growth of 25% over last year; and in Telecom also, revenue crossed ₹ 500 Crore mark, with 28% growth over previous year.
- ❖ Your Company has added a record 15,000 MW Inter-regional power transfer capacity during the year. Present cumulative inter-regional power transfer capacity of the National Grid stands at 75,050 MW, which is 2.7 times of the capacity at the end of XI Plan.
- ❖ A number of important transmission projects have been commissioned to facilitate seamless bulk power transmission, such as:-
 - ±800 kV Champa – Kurukshetra High Voltage Direct Current (HVDC) Pole-I to transfer power from resource rich Chhattisgarh in Western Region to Northern Region.
 - ±800 kV Biswanath Chariyali - Alipurduar – Agra HVDC multi terminal transmission project, first of its kind in the world, to facilitate power transfer between North-eastern Region and other parts of the country.
 - 765 kV double circuit (D/c) high capacity corridors, Raipur – Wardha – Nizamabad – Hyderabad; and Angul – Srikakulam – Vemagiri, to relieve congestion in power transfer to Southern Region.
 - 765 kV D/c Tuticorin – Salem to improve the power availability in the Southern Region.



Dedication of Banaras GIS Sub-station by Hon'ble PM

- 400 kV D/c Ranchi – Chandwa – Gaya and 765 kV single circuit (S/c) Gaya – Varanasi and 765 kV D/c Varanasi – Kanpur – Jhatikara lines to enable eastern UP to draw power from Odisha & Jharkhand area.

- ❖ Under Tariff Based Competitive Bidding (TBCB), your Company bagged Medinipur – Jeerat Transmission Project. I am happy to also share that till date, your Company has successfully delivered on time, three TBCB Projects respectively undertaken through its wholly owned subsidiaries, viz. POWERGRID Vizag Transmission Limited, POWERGRID Unchahar Transmission Limited and POWERGRID Kala Amb Transmission Limited.

Operational Excellence

As on August 31, 2017, your Company owns and operates transmission network consisting of over **142,400 ckt. km** of EHV transmission lines and **224 EHV AC & HVDC Sub-stations with transformation capacity of 297,000 MVA**. Managing such large assets, widely spread across the country has been a challenging task involving meticulous planning and observing stringent procedures. Your Company has been maintaining availability of the transmission network above 99%, which is comparable with international standards.

This performance could be maintained through capacity building, deployment of advanced maintenance techniques like Live-line Aerial Patrolling using Drones & Helicopters, Hotline maintenance upto 765 kV voltage level, Equipment condition monitoring including dynamic testing, thermo-vision scanning, frequency response analysis of the transformers & reactors etc. and centralized monitoring at State-of-the-art **National Transmission Asset Management Centre (NTAMC)**.



Signing of Loan Agreement with ADB

OUTLOOK

"It is not the strongest that survive, nor the most intelligent, but the most responsive to change" - Charles Darwin

Dear Shareholders, markets are volatile, business models are changing rapidly, and therefore, we understand that new capabilities need to be built with great agility.

Your Company has been carrying out its core business with zeal and playing a significant role in planning and development of the inter-State Transmission System across the length and breadth of the country. Towards forward integration - to deliver quality electricity to consumers, your Company is looking forward to contribute to the development of strong intra-state



Transmission line in tough terrain

transmission network also. Further, we are keen to participate in distribution business as “Carriage partner”, as and when opportunity opens up.

Starting April 2017, your Company has a program of capital expenditure of about ₹ 90,000 Crore in next 3-4 years for augmenting transmission & associated infrastructure in the country and for cross-border interconnections. In addition, the company is executing projects for Railway Electrification, Distribution Infrastructure, Intra-State Transmission assignments on consultancy basis. Apart from this, your Company envisages to participate in Tariff Based Competitive Bidding for Inter-State Transmission as well as Intra-State Transmission projects.

In pursuit of delivering value, your Company has evolved systems and procedures including ERP, for efficient project management.

Your Company has in place a proven transparent and fair system for procurement of variety of large projects. I wish to share with you that more than 95% procurement by your Company is done through e-procurement and eRA (Reverse Auction) in line with the Government initiatives. Your Company's transparent and proven procurement system has been lauded time and again by Multilateral Funding Agencies like Asian Development Bank (ADB) and The World Bank.

The World Bank has accepted POWERGRID's procurement system under 'Alternative Procurement Arrangement' which will help in increased country ownership, strengthened management capacity and reduction of transaction costs. It is noteworthy to mention that POWERGRID is one of the first agencies to be accepted by the World Bank under the 'Alternative Procurement Arrangement'.

Importantly, this year + 800 kV HVDC Raigarh-Pugalur Transmission system which involves ± 320 kV, 2000 MW, Pugalur(TN) - Thrissur (Kerala) VSC based system has been taken up for implementation to facilitate transfer of power from IPPs in Chhattisgarh to improve power availability in the Southern region.

Dear Shareholders, great achievements lead to greater expectations. POWERGRID is a brand today, known for its excellent project management capabilities especially under

challenging conditions, tough terrains - across the country and stringent time lines. Your Company has completed 25 years of successful commercial operation and set high standards of performance.

LEVERAGING TECHNOLOGY

Friends, your Company, being a pioneer & leader in the transmission sector, is always at the forefront in adopting latest advancements in technology as well as carrying out applied research & development activities in pursuit of technological excellence in power transmission. Latest amongst them are utilization of Geographic Information System Tools for mapping of transmission lines and the application of Process Bus Technology in Substation Automation System to enhance reliability and ease of maintenance.

Acting true to its reputation of being a world leader in EHV transmission, a number of technology initiatives have been taken up, such as:

- Implementation of +800 kV, 6000MW Multi-terminal HVDC transmission system.
- ± 320 kV, 2000 MW, Pugalur (TN) - Thrissur (Kerala) VSC based HVDC system.
- Operationalisation of 1200 kV UHVAC (World's highest voltage level) Test Station at Bina (M.P.).
- ± 100 MVAR STATCOM at N.P.Kunta (A.P.) Solar Park.
- 1000 MVAR Static VAR Compensators, one of the largest range SVC in the world, at Ludhiana (Punjab)

Grid Integration of Renewable Energy

Friends, as you are aware, integration of renewable energy with the grid is a great challenge due to issues related to intermittency, load balancing, weather uncertainty, etc. To address these issues, we are developing smart transmission solutions like Wide Area Measurement System (WAMS) comprising installation of Phasor Measurement Units, enlargement of balancing area through Green Energy Corridors, Renewable Energy Management Centres (REMCs), Dynamic Compensation, etc.

High capacity Green Energy Corridors (GEC), viz. Mundra – Bhuj – Banaskantha – Chittorgarh – Ajmer – Bikaner – Moga and Tirunelveli – Tuticorin are under implementation by your Company at an estimated cost of ₹ 11,400 Crore. This project has received concessional foreign currency loan assistance from KfW, Germany and Asian Development Bank.



Hon'ble PM reviewing progress of IPDS scheme with CMD at Varanasi

Further, 34 Solar Parks of 20,000 MW capacity have been planned by Govt. of India to be set up in 21 States, out of which your Company has been entrusted with development of transmission network for 8 no. solar parks. Presently, transmission system for evacuation of 7200 MW from these Ultra Mega Solar Power Parks at an estimated cost of ₹ 4300 Crore is under implementation as part of Green Energy Corridor, Phase-II (GEC-II).

Besides, your Company is establishing 11 nos. Renewable Energy Management Centers (REMCs) co-located with National Load Dispatch Centre (NLDC), Regional Load Dispatch Centers in SR, WR & NR, and State Load Dispatch Centers in RE resource rich states, namely, Tamil Nadu, Andhra Pradesh, Karnataka, Maharashtra, Gujarat, Madhya Pradesh and Rajasthan. This Govt. of India initiative would enable reliable forecasting and scheduling of renewable generation, thus ensuring grid stability & security.

EXPANDING HORIZONS

Apart from continued focus on the core business of bulk power transmission and scouting for opportunities in emerging businesses, your Company is continuously exploring opportunities to further expand its Telecom and Consultancy businesses.

❖ Telecom Business

Leveraging its country-wide transmission infrastructure, your Company has grown to be a significant player in providing Domestic Leased Circuits, Multi-Protocol Label Switching (MPLS) services, Internet and other communication services to Telecom Service Providers and Enterprise customers, under the brand name 'POWERTEL'.

Your Company owns & operates a telecom network of approx. 42,000 kms. providing connectivity to all metros, major cities & towns including remote areas of Jammu & Kashmir and North-Eastern States. Company's telecom backbone network has been maintained at 99.9% availability.

Contributing towards "Digital India" programme of Govt. of India, we have augmented new OPGW links with capacities of the order of 100G in backbone network on pan-India basis.



Exchange of MoU for expansion of Telecom business in Amravati, the new capital city of Andhra Pradesh



Hon'ble Russian PM at POWERGRID Stall

❖ Telecom Tower Business

Friends, in order to enable better telecom connectivity to remote areas as well as to locations where telecom operators have not been able to reach, your Company is exploring to leverage its 2,50,000 towers, spread across the country. Your Company successfully completed a pilot project for providing power required for Telecom equipments, by utilization of induced voltage in the earth wire thereby eliminating the need for Diesel Generators and reducing carbon footprint. We are taking necessary statutory clearances from concerned authorities for taking this forward.



Exchange of MoU for Railway Electrification

❖ Sharing Expertise – Consulting Services

Friends, POWERGRID has been extending its expertise in various functional areas in the field of Transmission - Planning, Design, Engineering, Procurement, Project Execution; Load Dispatch & Communication, Smart Grid, Renewable Integration, Telecom etc. Your Company has been capitalizing its strength for providing consultancy to Domestic and International clientele.

In international arena also, your Company has increased its footprints in 20 countries of Asia, Africa & Europe regions and targeting various other countries. This year, your Company secured its first assignment in Fiji, thereby making its entry into Asia-Pacific region also.

❖ Smart Grid

Friends, under smart transmission, your Company is implementing one of the largest Wide Area Measurement System (WAMS) in the world through installation of 1400 Phasor Measurement Units (PMUs) integrating all State and Central grids.

Your Company is also providing consultancy to nine utilities for smart grid development covering distribution infrastructure, advanced metering infrastructure, intelligent outage management, distributed generation, etc.

❖ e-Vehicles Charging Infrastructure Development and Battery Energy Storage System (BESS)

The Government has set an ambitious target of 6 million EVs by 2020, in the country. Enthused by the market potential for electric vehicles charging opportunity in India, your Company has plans to set up charging infrastructure across the country including deployment of large scale utility grade battery charging facilities, which will also support grid integration of renewables.

Your Company is also exploring viable energy storage solutions such as batteries that would help in maintaining grid stability and provide the much needed balance for controlling variability of the renewable generation in the grid. The idea is to store the surplus electricity generated by renewables in these batteries. Large aggregated grid scale batteries shall help in managing supply-demand imbalances in the grid.

❖ Electrification of Railway Tracks

Friends, you may be aware about reports that Indian Railways has embarked upon an ambitious plan for electrification of ~24,000 rkm (route kilometer) in 5 years, with a view to decarbonize its diesel network. I am happy to share that your Company has been entrusted with project management consultancy for track electrification of 761 rkm, at an estimated project cost of ₹ 890 Crore.

CONTRIBUTION TO THE STATE SECTOR

In the electricity supply chain, sustainability of State utilities is important. POWERGRID has been making valuable contribution in a number of Govt. of India's schemes for electricity infrastructure development.



Dharamshala constructed by POWERGRID at AIIMS, New Delhi under CSR

Distribution

- Under **Deen Dayal Upadhyaya Gram Jyoti Yojana (DDUGJY)** scheme this year, infrastructure has been created for electrification in 4,365 nos. villages and provided service connections to 77,000 BPL households.
- Your Company has taken up challenging assignment of shifting existing overhead distribution network in Old Kashi area of Varanasi Town to new underground cable network under **Integrated Power Development Scheme (IPDS)**. This prestigious work with unique challenges of working in densely populated congested area with limited working hours available has been progressing as per schedule, and has become a model project for replication in other areas.

Our experience gained in implementation of these distribution infrastructure schemes will help us in expanding business in prospective areas to deliver reliable and quality electricity to consumers.

Intra-State Transmission

Friends, while your Company has been able to augment the National Grid development so as to achieve target of 'One Nation – One Grid – One Frequency', the real challenge lies in commensurate development of intra-State transmission infrastructure to facilitate absorption of power in states.

Your Company has been assisting states in augmenting the intra-State transmission system by way of taking-up intra-State projects through joint venture (like JV in Bihar) and on consultancy basis. Some of the states are inviting proposals to develop intra-State transmission systems through TCB route and we view this segment as big business opportunity for your Company.

Our customer satisfaction may be gauged from the fact that many of our clients have reposed confidence in us to take up projects which have stringent time line and tough conditions. Recently, POWERGRID has successfully commissioned one such transmission project for evacuation of power from Lalitpur power plant of Uttar Pradesh.

Projects for NER States and J&K

Further, your Company is executing critical infrastructure projects of National importance in difficult geographic terrain of Northeast Region (NER) and State of Jammu & Kashmir:

- In order to improve the power supply infrastructure, access & reliability in the remote areas of Northeastern States, your Company is implementing transmission & distribution strengthening works under **North Eastern Region Power System Improvement Project (NERPSIP)** in states of Assam, Meghalaya, Manipur, Mizoram, Nagaland & Tripura which is being funded by GOI and The World Bank (50:50 basis). Also, **Comprehensive Scheme for Strengthening of Transmission & Distribution System for Arunachal Pradesh & Sikkim**, funded by GOI, is being implemented by POWERGRID.

These projects envisage construction of 77 nos. new EHV sub-stations along with 4600 km. of EHV transmission lines and 155 nos. new Distribution Sub-stations along with 3800 km. of 33 kV transmission lines at a sanctioned cost of about ₹ 10,000 Crore.

- In J&K, to provide grid connectivity and reliable power supply to the strategically important Ladakh region, Govt. of India's **220 kV Srinagar – Drass – Kargil – Khalsti – Leh Line & associated system** is being implemented by your Company on consultancy basis at a cost of about ₹ 2,300 Crore.

INTER-CONNECTION WITH NEIGHBOURING COUNTRIES

With a view to strengthen the cross border exchange of power and to utilize the available resources in efficient manner, your Company is developing number of interconnections with neighbouring countries in close coordination with Govt. of India. Your Company has already established interconnections with Bhutan, Nepal and Bangladesh having an overall cumulative capacity of over 2500 MW. Further, a number of additional high capacity transmission links aggregating about 4000 MW have been planned and are under various stages of implementation.



CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

Under CSR initiatives, thrust is given on Rural Development, Skill Development, Healthcare, Education, Drinking Water, Sanitation, Ecology & Environment, etc. focusing in and around our areas of operations.

During FY 2016-17, your Company has spent ₹ 147 Crore towards various CSR activities. Some of our major CSR projects include:

- Ten-storeyed, 275 bedded dharamshala at AIIMS, New Delhi** to facilitate care of patients and their caretakers, at a cost of ₹ 33 Crore. **Similar projects are being undertaken at Patna and Guwahati as well.**
- 'Centre for Capacity Development in Oncology'**, at Dr. B.Borooah Cancer Institute, Guwahati at a cost of ₹ 4 Crore.
- Joining hands with the Govt. of India, for part funding of construction of world's largest **'Nuclear Medicine Theronostic Unit at Tata Memorial Centre, Mumbai'**, at a cost of ₹ 30 Crore.
- 'Integrated Watershed Management'** in about 10,000 hectare of land, over a period of 5 years, through ICRISAT in Andhra Pradesh and Karnataka to improve Rural livelihood, at a cost of ₹ 18 Crore.
- Contributing to the **"Skill India" programme**, 10,500 no. of youths were provided with Skill Development Training during last three years.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT

POWERGRID is pioneer in the field of Sustainability Reporting in the Indian Power Sector. In 2017, its "Environmental and Social Policy & Procedures (ESPP)" has been accepted by the Asian Development Bank (ADB) under its policy of "Country Safeguard System" (CSS) as the first organization in the Asia whose safeguard system has been recognized to match international good practices. With this, POWERGRID has now attained the unique distinction of becoming the first organization in the world, whose safeguard policy (ESPP) has been accepted by two major multilateral agencies viz. The World Bank & Asian Development Bank.

OUR PEOPLE – OUR STRENGTH



Your Company has developed one of the largest pool of qualified electrical engineers and management professionals, who are committed and motivated to provide the competitive edge. While our performance is applauded by one and all outside the Company, our employees also voted us as one of 'India's Best Companies to Work for 2017' conducted by the 'Great Place to Work Institute'.

Continuous learning has been a credo and employees are continuously updated and upgraded with latest technology,



Best Issuer on EBP-PSU Award

business environment, in terms of their knowledge, skill and outlook to face the future challenges.

CORPORATE GOVERNANCE

Dear Shareholders, your Company respects your rights as the owners of the Company and we are aware of your expectations from the Company. Transparency, accountability, fairness and extensive communication with stakeholders are integral to our functioning. Apart from regular compliance with SEBI and other statutory guidelines, your Company's transparent work culture is regularly brought forth in face to face interactions of the management with the analysts and representative of press and media at Press & Analysts' Meets.

RECOGNITIONS AND ACCOLADES

As per Platts Top 250 Global Energy Company Rankings your Company has been reckoned as the Fastest Growing Electric Utility in Asia for three successive years (2016, 2015 & 2014). Your Company's performance has been recognized and applauded at various fora time and again by international agencies, Govt. of India and other prestigious organisations & institutions. Some of the awards conferred upon your Company are:

- **'North American Synchro-phasor Initiative (NASPI) Award'** for Outstanding Utility during 2016-17.
- **'Industry Excellence Awards 2017'** in the category of **'Energy & Power'** on the occasion of BRICS International Conclave for MSMEs & start-ups organized by **'Step-up 360 & BRICS International Forum'** and supported by MSME-DI, New Delhi.
- **'Best Issuer on EBP – PSU'**, by National Stock Exchange of India Ltd. (NSE)



CBIP Award for Outstanding Contribution in Power Sector Transmission

- **'SCOPE Award 2016'** for **'Innovative Stakeholders Engagement'**
- **'Best Risk Management Practice'** Award at the 3rd India Risk Management Awards in PSU category by CNBC TV18.
- **'BT-CSR excellence Award 2016'** for the excellent work done in the area of rural development under CSR.

ACKNOWLEDGEMENT

I take this opportunity to place on record our gratitude and deep appreciation for the Government of India, particularly the Ministry of Power, MNRE, CERC, CEA, Department of Public Enterprises, office of the Comptroller and Auditor General of India, Statutory Auditors, State Governments, our valued Customers, Vendors, and other authorities and agencies that provided unstinted support to your Company.

I express my special thankfulness to domestic and global investors, funding agencies both national and international, credit rating agencies, for their sustained support to the Company.

I convey my appreciation to my colleagues on the Board for their invaluable contribution in strengthening the Company.

My special thanks to our employees and their families for their whole hearted support, dedication, commitment and contribution.

On behalf of the POWERGRID Family, I assure that Team POWERGRID shall continue to create more value for all with sustainability.

Thank you,

New Delhi,
September 19, 2017

(I. S. Jha)
Chairman and Managing Director



प्रिय शेयरधारकों, नमस्कार,

पावरग्रिड के निदेशक-मंडल की ओर से आपकी कंपनी की 28वीं वार्षिक आम बैठक में आप लोगों का स्वागत करते हुए मुझे प्रसन्नता हो रही है। मैं इस बैठक में भाग लेने के लिए आप सभी का धन्यवाद करता हूँ। आपकी कंपनी की सफलता के लिए आपका सतत सहयोग और सद्भाव अति महत्वपूर्ण है।

मेरे लिए यह एक बार पुनः गर्व की बात है कि मैं आपके समक्ष अपनी कंपनी का कार्यनिष्पादन प्रस्तुत कर रहा हूँ। कंपनी का वित्त वर्ष 2016-17 का लेखा और निदेशक एवं लेखा परीक्षक की रिपोर्ट, शेयरधारकों के लिए मेरा पत्र तथा प्रबंधन की चर्चा और विश्लेषण आपको प्रेषित कर दिए गए हैं। आपकी अनुमति से मैं उन्हें पढ़ा हुआ मान रहा हूँ।

जैसा कि मैंने पिछले वर्ष आपसे साझा किया था, आपकी कंपनी शेयरधारकों के लिए दीर्घकालिक और बड़े मूल्यों का सृजन करने के प्रति वचनबद्ध है और इस अवसर पर मैं आवश्यकता करता हूँ कि "पावरग्रिड की टीम" उद्योग और राष्ट्र की सेवा उत्कृष्ट तरीके से करने के लिए कठिन परिश्रम कर रही है। अपने कर्तव्यों का निर्वहन करते हुए हमने अपने शेयरधारकों के साथ परामर्शी और सहयोगी दृष्टिकोण अपनाया है।

अपने निष्पादन को आपके साथ साझा करते हुए मैं आगे आने वाले अवसरों एवं चुनौतियों पर तथा गतिमान व्यवसाय वातावरण में कंपनी की तैयारी पर प्रकाश डालना चाहूंगा।

व्यवसाय-माहौल

प्रिय शेयरधारकों, व्यवसाय माहौल वैश्विक ताकतों एवं प्रवृत्तियों से अत्यधिक प्रभावित हुआ है। अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा कोष (आईएमएफ) के आर्थिक दृष्टिपत्र के अनुसार विश्व की वृद्धि में 2016 में 3.1 प्रतिशत से बढ़कर वर्ष 2018 में 3.6 प्रतिशत होने की संभावना है। वर्ष 2016-17 में भारतीय अर्थव्यवस्था 7.1 प्रतिशत की विकास दर के साथ विश्व में तेजी से बढ़ती एक बड़ी अर्थव्यवस्था है।

ऊर्जा को नागरिकों के लिए जीवन स्तर को उठाने के संबंध में एक मुख्य इनपुट के रूप में स्वीकार किया जाता है। भारत सरकार ने "2022 तक सभी के लिए 24 x 7 बिजली" का लक्ष्य रखा है और 2030 तक 300 यूनिट से अधिक की प्रति व्यक्ति विद्युत खपत बढ़ाने का लक्ष्य है।

एक और भारत को अपने आर्थिक एवं विकास लक्ष्यों को पूरा करने के लिए अपनी विकास गति को बनाए रखने की जरूरत है, दूसरी और पेरिस जलवायु समझौता, 2015 पर हस्ताक्षर करने के कारण अपनी पर्यावरणीय प्रतिबद्धताओं को पूरा करने के लिए भारत को कार्बन उत्सर्जन में कमी लाने की जरूरत है।

भारत सरकार ने इस दिशा में कई पहले शुरू की हैं, जैसे कि 2022 तक बड़े पैमाने पर 175 जीडब्ल्यू नवीकरणीय ऊर्जा क्षमता बढ़ाना, ऊर्जा दक्षता उपाय आदि।

भारत में सौर आतपन के साथ-साथ पवन ऊर्जा की संभावना है। इन प्राकृतिक संसाधनों को उपयोग में लाने से देश को नई ऊर्जा जरूरतों को पूरा करने में आत्म-निर्भर बनने में भी मदद मिलेगी।

सौर और पवन ऊर्जा अस्थिर प्रकृति के होते हैं, इसलिए इनसे ग्रिड की सुरक्षा और स्थिरता के लिए कुछ चुनौतियाँ आती हैं। तथापि, सौर और पवन ऊर्जा को परंपरागत उत्पादन से मिश्रित करने से अस्थिरता को दूर करने और पारेषण प्रणाली के इष्टतम उपयोग से भिन्न आंतराधिक मुद्दों को दूर करने में मदद मिलेगी।

अंतर-राज्य पारेषण

पिछले कुछ वर्षों में पारेषण की भूमिका बाजार को सक्षम बनाने वाले के रूप में परिवर्तित हो गई है। देश को केंद्रीय पारेषण उपयोगिता (सीटीयू) के रूप में आपकी कंपनी ने विश्वसनीय पारेषण अवसंरचना की आयोजना और समन्वित विकास की जिम्मेदारी ली है और वर्षों में एक बड़ा कदम मजबूत तुल्यकालिक राष्ट्रीय ग्रिड का विकसित किया गया है। इससे देशभर में निर्बाध विद्युत प्रभाव से असमान रूप से वितरित ऊर्जा संसाधन का इष्टतम उपयोग आसान हो गया है। यह देखकर संतोष होता है कि अल्पकालिक बाजार में बिजली की लागत में उल्लेखनीय कमी आई है, जैसा कि अब "विद्युत प्रवाह" एप पर तुरंत देखा जा सकता है।

दृढ़ निष्पादन

यहां, मैं भारत रत्न जे. आर. डी. टाटा जी का उल्लेख करना चाहूंगा- "किसी भी कार्य में हमेशा उत्कृष्टता या यहां तक की संपूर्णता के लिए प्रयास करना चाहिए, भले ही वह कार्य कितना भी छोटा हो और सर्वोत्तम से कम से संतुष्ट नहीं होना चाहिए।"

मित्रो, आपकी कंपनी के निष्पादन की झलकियों को आपके साथ साझा करने से मुझे अत्यधिक प्रसन्नता हो रही है, ताकि वित्त वर्ष 2016-17 के दौरान सभी मोर्चों पर हमारी उपलब्धियों का सिंहावलोकन किया जा सके:-

- ❖ हमने ₹ 23,000 करोड़ के लक्ष्य के स्थान पर ₹ 24,429 करोड़ के पूंजीगत व्यय का लक्ष्य प्राप्त किया है।

यह अत्यधिक खुशी का विषय है कि अभी समाप्त XII योजना में हमने ₹1,12,664 करोड़ का केपेक्स प्राप्त किया है जो की XI योजना में प्राप्त हमारे लक्ष्य का दोगुने से भी अधिक है।



1200 केवी बीना टेस्ट स्टेशन

- ❖ हमने ₹ 31,000 करोड़ का पूंजीकरण हासिल किया है। यहां इस बात का उल्लेख किया जा सकता है कि परियोजनाओं को आरम्भ करने के संयुक्त प्रयासों के परिणामस्वरूप कंपनी ने XII योजना के दौरान ₹ 1,17,665 करोड़ मूल्य की पूंजीकृत परिसंपत्तियां हैं।
- ❖ वित्तीय मोर्चे पर आपकी कंपनी ने अभी पुनः नई ऊंचाई प्राप्त की है जिनमें इसकी कुल आय बढ़कर ₹ 26,581 करोड़ हो गई और करोपारांत लाभ बढ़कर ₹ 7,520 करोड़ हो गया है।
- ❖ परामर्शी प्रवाह में राजस्व में पिछले वर्ष की तुलना में 25 प्रतिशत की वृद्धि के साथ ₹ 582 करोड़ तक की वृद्धि हुई है।
- ❖ आपकी कंपनी ने वर्ष इस दौरान 15,000 मेगावॉट अंतर-क्षेत्रीय विद्युत हस्तांतरण क्षमता की वृद्धि की है, जो एक रिकार्ड है। राष्ट्रीय ग्रिड की वर्तमान संचयी अंतर-क्षेत्रीय विद्युत हस्तांतरण क्षमता 75,050 मेगावॉट है, जो 11वीं योजना के अंत की क्षमता से 2-7 गुना ज्यादा है।
- ❖ बड़ी मात्रा में निर्बाध पारेषण सुगम बनाने के लिए अनेक महत्वपूर्ण पारेषण परियोजनाएं शुरू की गई हैं जो इस प्रकार हैं:
 - पश्चिमी क्षेत्र के संसाधन संपन्न छत्तीसगढ़ से उत्तरी क्षेत्र को विद्युत अंतरण के लिए ± 800 केवी चंपा-कुरुक्षेत्र उच्च वोल्टेज डायरेक्ट करेंट (एचवीडीसी) पोल -।
 - ± 800 केवी विश्वनाथ चारियाली - अलीपुर द्वार - आगरा एचवीडीसी मल्टी टर्मिनल पारेषण परियोजना, जो दुनिया में अपने किस्म की पहली योजना है जिससे उत्तर-पूर्वी क्षेत्र और देश के अन्य भागों से विद्युत हस्तांतरण को सुगम बनाया जा सके।



विद्युत मंत्रालय के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर

- 765 केवी डबल सर्किट (डी/सी) उच्च क्षमता गलियारा, रायपुर-वर्धा, निजामाबाद- हैदराबाद और अंगुल - श्रीकाकुलम - वेमागिरि ताकि दक्षिण क्षेत्र को विद्युत स्थानांतरण में संकुलन को दूर किया जा सके।
- 765 केवी डी/सी तूतीकोरन- सलेम ताकि दक्षिणी क्षेत्र में विद्युत उपलब्धता में सुधार लाया जा सके।
- 400 केवी डी/सी रांची - चँदवा - गया और 765 केवी सिंगल सर्किट गया - वाराणसी और 765 केवी डी/सी वाराणसी - कानपुर - झटकारा लाइन, जिससे पूर्वी उत्तर प्रदेश को ओडिशा और झारखंड क्षेत्र से बिजली प्राप्त हो सके।



बनाला जी आई एस उप-केंद्र

- ❖ टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली (टीबीसीबी) के अंतर्गत आपकी कंपनी ने मेदिनीपुर-जीरत पारेषण परियोजना प्राप्त की है। मुझे आपसे यह साझा करते हुए प्रसन्नता हो रही है कि आज तक आपकी कंपनी ने अपनी पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनियों अर्थात् पावरग्रिड विजाग ट्रांसमिशन लिमिटेड, पावरग्रिड ऊंचाहार ट्रांसमिशन लिमिटेड और पावरग्रिड कला अम्ब ट्रांसमिशन लिमिटेड के जरिए शुरू की गई तीन टीबीसी परियोजनाओं को सफलतापूर्वक समय पर पूरा किया है।

प्रचालनात्मक उत्कृष्टता

31 अगस्त, 2017 तक की स्थिति के अनुसार, आपकी कंपनी के स्वामित्व एवं प्रचालन में 1,42,400 सर्किट किलोमीटर ईएचवी पारेषण लाइनें तथा 224 ईएचवी एसी और एचवीडीसी सब-स्टेशन हैं, जिनकी ट्रांसफॉर्मेशन क्षमता 2,97,000 एमवीए है। देश भर में इतने व्यापक स्तर पर फैली परिसंपत्तियों का प्रबंधन एक चुनौतीपूर्ण कार्य रहा है जिसमें सावधानीपूर्वक योजना तैयार करने तथा कठोर प्रक्रियाएं शामिल रही हैं। आपकी कंपनी ने 99 प्रतिशत से ऊपर पारेषण नेटवर्क की उपलब्धता बनाए रखी है जो अंतर्राष्ट्रीय मानकों के अनुरूप है।

यह निष्पादन, क्षमता निर्माण, लाइव लाइन एरियल पेट्रोलिंग, ड्रोन और हेलीकाप्टर जैसे उन्नत अनुरक्षण तकनीकों के इस्तेमाल, 765 केवी तक वोल्टेज स्तर पर हॉटलाइन रखरखाव, डायनेमिक टेस्टिंग, थर्मो विजन, स्कैनिंग, ट्रांसफार्मरों और रिएक्टरों के फ्रीक्वेंसी रेस्पॉन्स एनालासिस आदि सहित उपस्कर अनुकूलन मानीटरिंग आदि तथा अत्याधुनिक नेशनल ट्रांसमिशन एसेट मैनेजमेंट सेंटर (एनटीएएमसी) स्तर पर केंद्रीकृत मॉनीटरिंग के माध्यम से बनाए रखा जा सका है।

दृष्टिकोण

“सबसे अधिक मजबूत या सबसे समझदार नहीं बल्कि परिवर्तन के प्रति सबसे अधिक अनुक्रियाशील व्यक्तियों का अस्तित्व बना रहता है” - चार्ल्स डार्विन

प्रिय शेयरधारकों, बाजार अस्थिर है, व्यापार मॉडलों में तेजी से परिवर्तन हो रहा है, इसलिए हम समझते हैं कि अधिक शीघ्रता से नई क्षमताएं बनाई जानी आवश्यक हैं।

आपकी कंपनी अपना मूल व्यापार उत्साह के साथ चलाती रही है और देश भर में अंतर-राज्य पारेषण प्रणाली की योजना और विकास में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती रही है। इसके साथ ही उपभोक्ताओं को गुणवत्ता पूर्ण बिजली प्रदान करने के लिए प्रगामी एकीकरण की दिशा में आपकी कंपनी मजबूत अंतर्राज्यीय पारेषण नेटवर्क के विकास में योगदान करने के लिए अग्रसर है। इसके



वगूरा उप-केन्द्र का नियंत्रण-कक्ष

अतिरिक्त, जब भी अवसर मिले, हम "कैरिज पार्टनर" के स्तर में वितरण व्यापार में योगदान देने के लिए इच्छुक हैं।

अप्रैल, 2017 के प्रारंभ में, आपकी कंपनी का अगले 3-4 वर्षों में देश में पारेषण और संबंध अवसंरचना बढ़ाने के लिए तथा सीमा पार इंटर-कनेक्टिविटी के लिए लगभग ₹ 90,000 करोड़ के पूंजीगत व्यय का कार्यक्रम है।

मूल्य सृजन के अनुसरण में आपकी कंपनी ने कार्य कुशल परियोजना प्रबंधन के लिए ईआरपी सहित प्रणालियां और प्रक्रियाएँ विकसित की हैं।

आपकी कंपनी के पास अनेक बड़ी परियोजनाओं से संबंधित प्रापण के लिए परखी हुई पारदर्शी और उचित प्रणाली है। मैं आप लोगों के साथ यह बात साझा करना चाहता हूँ कि आपकी कंपनी का 95 प्रतिशत प्रापण सरकारी पहलों के अनुस्र ई-प्रापण आरईआरए (रिवर्स नीलामी) के माध्यम से किया जाता है। आपकी कंपनी की पारदर्शी और परखी गई प्रापण प्रणाली की प्रशंसा, एशियाई विकास बैंक (एडीबी) और विश्व बैंक जैसी बहुराष्ट्रीय निधियन एजेंसियों ने बार-बार की है।

विश्व बैंक ने "वैकल्पिक प्रापण व्यवस्था" के तहत पावरग्रिड की प्रापण प्रणाली को स्वीकार किया है, जो देश के स्वामित्व, सुदृढ़ीकरण प्रबंधन क्षमता को बढ़ाने और लेनदेन लागतों को कम करने में मदद करेगा। यह विचारणीय विषय है कि पावरग्रिड विश्व बैंक द्वारा वैकल्पिक प्रापण व्यवस्था के तहत स्वीकार की जाने वाली एक पहली एजेंसी है।

महत्वपूर्ण स्तर से, इस वर्ष ± 800 केवी एचवीडीसी रायगढ़-पुगलूर पारेषण प्रणाली जिसमें ± 320 केवी, 2000 मेगावाट, पुगलूर (तमिलनाडु) त्रिशूर (केरल) वीएससी आधारित प्रणाली शामिल है, को छत्तीसगढ़ में स्थित आईपीपी से दक्षिणी क्षेत्र में विद्युत उपलब्धता में सुधार लाने के लिए विद्युत अंतरण को सुगम बनाने के लिए क्रियान्वित किया जा रहा है।

प्रिय शेयरधारकों, बड़ी उपलब्धियां, बड़ी आशाएं जगाती हैं। आज पावरग्रिड एक ब्रांड है, जो विशेष रूप से चुनौतीपूर्ण परिस्थितियों में पूरे देश में दुर्गम भूभागों और कठोर समय-सीमा के भीतर अपनी उत्कृष्ट परियोजना प्रबंधन क्षमताओं के लिए विख्यात है। आपकी कंपनी ने सफल वाणिज्यिक प्रचालन के 25 वर्ष पूरे किए हैं और उच्च निष्पादन स्तर निर्धारित किया है।

लीवरैजिंग टेक्नोलॉजी

मित्रो, ट्रांसमिशन सेक्टर में पथ प्रदर्शक और अग्रणी होने के कारण आपकी कंपनी हमेशा ही प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में नवीनतम प्रगति को अपनाने तथा विद्युत पारेषण के प्रौद्योगिकीय उत्कृष्टता का अनुसरण करते हुए अनुप्रयुक्त अनुसंधान

और विकास कार्यों को कार्यान्वित करती रही है। इनमें से नवीनतम है पारेषण लाइनों के मापन के लिए भौगोलिक सूचना प्रणाली उपकरणों का प्रयोग तथा सब स्टेशन ऑटोमेशन सिस्टम में प्रोसेस बस टेक्नोलॉजी का अनुप्रयोग, ताकि रखरखाव की विश्वसनीयता और सरलता बढ़ाई जा सके।

ईएचवी पारेषण में विश्व में अग्रणी होने की अपनी प्रतिष्ठा के अनुस्र कार्य करते हुए अनेक प्रौद्योगिकीय पहलों की गई हैं जैसे:

- ± 800 केवी, 6000 मेगावाट मल्टी टर्मिनल एचवीडीसी पारेषण प्रणाली का कार्यान्वयन।
- ± 320 केवी, 2000 मेगावाट, पुगलूर (तमिलनाडु) - त्रिशूर (केरल) वीएससी आधारित एचवीडीसी प्रणाली
- बीना (मध्य प्रदेश) में 1200 केवी यूएचवीएसी (विश्व का सबसे ऊंचा वोल्टेज स्तर) टेस्ट स्टेशन का प्रचालन करना।
- एन. पी. कुंटा (मध्य प्रदेश) सौर पार्क में ± 100 एमवीएआर स्टैटकॉम
- लुधियाना (पंजाब) विश्व के सबसे बड़े एसवीसी रेंज में से एक 1000 एमबीएआर स्टैटिक वीएआर कंपेंसेटर

नवीकरणीय ऊर्जा का ग्रिड समेकन

मित्रो, जैसा कि आप जानते हैं ग्रिड में नवीकरणीय ऊर्जा का एकीकरण अंतराधिकता, लोड संतुलन, मौसमी अनिश्चितता आदि से संबंधित मुद्दों के कारण एक बड़ी चुनौती है। इन मुद्दों को हल करने के लिए, हमने स्मार्ट ट्रांसमिशन समाधान तैयार किया है, जैसे कि ग्रीन इनर्जी कॉरीडोर, व्यापक क्षेत्र मूल्यांकन प्रणाली (डब्ल्यूएमएस) के जरिए संतुलन क्षेत्र को बढ़ा करना जिसमें फैजर मूल्यांकन यूनिट, नवीकरणीय ऊर्जा प्रबंधन सेंटर (आईएससी) गतिज क्षतिपूरण आदि का संस्थापन शामिल है।

लगभग ₹11,400 करोड़ की लागत से आपकी कंपनी एक उच्च क्षमता वाले ग्रीन एनर्जी कॉरिडोर (जीईसी) नामतः मुद्रा-भुज-बनासकांठा-चित्तौड़गढ़-अजमेर-बीकानेर-मोगा और तिरुनेलवेली-तूतीकोरीन तैयार कर रही है। इस परियोजना को केएफडब्ल्यू, जर्मनी और एशियाई विकास बैंक रियायती विदेशी मुद्रा ऋण की सहायता प्राप्त है।

इसके अतिरिक्त भारत सरकार द्वारा 21 राज्यों में 20,000 मेगावाट क्षमता के 34 सौर पार्क स्थापित करने की योजना बनाई गई है जिनमें से 8 सौर पार्कों के लिए पारेषण नेटवर्क विकसित करने की जिम्मेदारी आपकी कंपनी को दी गई है। वर्तमान में ग्रीन एनर्जी कॉरिडोर फेज II (जीईसी II) के भाग के स्तर में ₹ 4300 करोड़ रूपए की अनुमानित लागत से इन सौर विद्युत पार्कों से 7200



स्विच यार्ड का दृश्य

मेगावॉट ऊर्जा के निष्कासन के लिए पारेषण प्रणाली कार्यान्वित की जा रही है।



इसके अलावा, आपकी कंपनी तमिलनाडु, आन्ध्र प्रदेश, कर्नाटक, महाराष्ट्र, गुजरात, मध्य प्रदेश, राजस्थान जैसे नवीकरणीय ऊर्जा संपन्न राज्यों में राष्ट्रीय भार प्रेषण केन्द्र, दक्षिणी क्षेत्र, पश्चिमी क्षेत्र और उत्तरी क्षेत्र के क्षेत्रीय भार प्रेषण केन्द्रों और राज्य भार प्रेषण केन्द्रों के साथ-साथ 11 रिन्यूबल एनर्जी मैनेजमेंट सेंटरों (आर.ई.एम.सी) की स्थापना कर रही है। सरकार की इस पहल से नवीकरणीय उत्पादन की विश्वसनीय भविष्यवाणी और समय सारणी निर्धारित की जा सकेगी जिससे ग्रिड स्थिरता और सुरक्षा सुनिश्चित होगी।

क्षितिज का विस्तार

बड़ी मात्रा में विद्युत पारेषण के महत्वपूर्ण व्यापार और उभरते व्यवसायों में अवसरों की खोज पर निरंतर ध्यान केंद्रित करने के अतिरिक्त आपकी कंपनी अपनी दूरसंचार तथा परामर्शी व्यापार का विस्तार करने के लिए अवसर तलाश रही है।

❖ दूरसंचार व्यापार

अपने देशव्यापी पारेषण अवसंरचना का लाभ उठाते हुए आपकी कंपनी "पावरटेल" ब्रांड नाम के अंतर्गत दूरसंचार सेवा प्रदाताओं तथा उद्यम ग्राहकों को डोमेस्टिक लीज्ड सर्किट, मल्टी प्रोटोकॉल लेबल स्विचिंग (एमपीएलएस) सेवाएं, इंटरनेट और अन्य सेवाएं प्रदान करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाने में सक्षम है।

आपकी कंपनी लगभग 42,000 किलोमीटर के दूरसंचार नेटवर्क की मालिक है और इसका संचालन करती है, जो सभी मेट्रो, बड़े शहरों और कस्बों को कनेक्टिविटी प्रदान करता है जिसमें जम्मू और कश्मीर तथा पूर्वोत्तर राज्यों के दूरदराज के क्षेत्र शामिल हैं। कंपनी के दूरसंचार नेटवर्क के लगभग 99.9 प्रतिशत उपलब्धता बनाई रखी गई है।

भारत सरकार के डिजिटल इंडिया कार्यक्रम में योगदान देते हुए हमने अखिल भारतीय आधार पर बैकबोन नेटवर्क में 100 जी क्षमता के साथ ओपीजीडब्ल्यू लिंक बढ़ाया है।

❖ दूरसंचार टावर व्यापार

मित्रो, दूरदराज के क्षेत्रों में तथा जिन स्थानों पर टेलीकॉम आपरेटर नहीं पहुंच सकते हैं, वहां बेहतर दूरसंचार कनेक्टिविटी सुलभ करवाने के लिए आपकी कंपनी की पूरे देश में स्थित अपने 2,50,000 टावर का उपयोग करने की खोज में लगा है। आपकी कंपनी ने अर्थ वायर में रहने वाले

ऊर्जा के उपयोग से किसी बैटरी या डीजी आपरेशन की आवश्यकता समाप्त कर दूरसंचार उपस्करों के लिए आवश्यक बिजली प्रदान करने की प्रायोगिक परियोजना को सफलतापूर्वक पूरा कर लिया है जिससे डीजल जेनरेटर्स की जरूरतों को कम किया जा सके और इससे कार्बन फुटप्रिंट को कम करने में भी मदद मिलेगी। हम इसे आगे ले जान के लिए संबंधित प्राधिकरणों से आवश्यक सांविधिक मंजूरी ले रहे हैं।

❖ विशेषज्ञता साझेदारी - परामर्शी सेवाएं

मित्रो, पावरग्रिड, पारेषण के क्षेत्र में विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्रों- आयोजना, डिजाइन, इंजीनियरी, प्रापण, परियोजना कार्यान्वयन, लोड डिस्पैच और संचार, स्मार्ट ग्रिड, नवीकरणीय समेकन, दूरसंचार आदि में अपनी विशेषज्ञता का विस्तार कर रहा है। आपकी कंपनी घरेलू तथा अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों को परामर्श सेवा प्रदान करने के लिए अपनी क्षमता लाभ उठा रही है।

अंतर्राष्ट्रीय क्षेत्र में भी आपकी कंपनी ने एशिया, अफ्रीका और यूरोप क्षेत्रों के 20 देशों में अपना प्रभाव बढ़ाया है और विभिन्न अन्य देशों को भी लक्ष्य बना रही है। इस वर्ष आपकी कम्पनी ने फिजी में अपना पहला कार्य सुरक्षित किया है, जिससे एशिया पैसिफिक क्षेत्र में इसका प्रवेश हो सकेगा।

❖ स्मार्ट ग्रिड

मित्रो, स्मार्ट पारेषण के अंतर्गत आपकी कंपनी सभी राज्य और केंद्रीय ग्रिडों को समेकित कर लगभग 1400 फेजर मेजरमेंट यूनिट (पीएमयू) के संस्थापन के माध्यम से विश्व के सबसे बड़े वाइड एरिया मेजरमेंट सिस्टम (डब्ल्यूएएमएस) में से एक को कार्यान्वित कर रही है।

आपकी कंपनी स्मार्ट ग्रिड विकास के लिए नौ उपयोगिताओं को परामर्शी सेवाएं प्रदान कर रही है जिसमें वितरण अवसंरचना, उन्नत मीटरिंग अवसंरचना, आसूचना आउटलेट प्रबंधन, वितरित उत्पादन आदि शामिल हैं।

❖ ई-वाहन चार्जिंग अवसंरचना विकास एवं बैटरी ऊर्जा भंडारण प्रणाली (बीईएसएस)

सरकार ने देश में वर्ष 2020 तक 6 मिलियन विद्युत वाहन लाने का महत्वाकांक्षी लक्ष्य निर्धारित किया है।



पावरग्रिड पारेषण लाइन



कार्यपालक प्रशिक्षुओं को ट्रेनिंग

भारत में विद्युत वाहनों के चार्जिंग के अवसर के लिए बाजार की संभावना से उत्साहित होकर आपकी कंपनी की देश भर में चार्जिंग अवसंरचना स्थापित करने की योजना है, जिसमें बड़े पैमाने पर यूटिलिटी ग्रेड बैटरी चार्जिंग की सुविधाएं शामिल होंगी, जो नवीकरणीय ऊर्जा के ग्रिड समेकन को सहायता उपलब्ध कराएंगी।

आपकी कंपनी बैटरी जैसे व्यवहार्य ऊर्जा भंडारण समाधान तलाश रही है, जिससे ग्रिड की स्थिरता को बनाए रखने में मदद मिलेगी तथा जो ग्रिड में नवीकरणीय उत्पादन की अस्थिरता को नियमित करने के लिए अति आवश्यक संतुलन प्रदान करेगा। इसके मूल में भाव यह है कि इन बैटरियों में नवीकरणीय उपकरणों द्वारा उत्पादित अधिशेष बिजली का भंडारण किया जाए। बड़ी संकलित ग्रिड स्तर की बैटरियां ग्रिड में आपूर्ति मांग असंतुलन को व्यवस्थित करेंगी।

❖ रेलवे ट्रेकों का विद्युतीकरण

मित्रो, आपको रिपोर्टों के बारे में जानकारी होगी कि भारतीय रेल ने पने डीजल नेटवर्क को कार्बनरहित बनाने के लिए 5 वर्षों में लगभग 24,000 आरकेएम (स्ट्र किलोमीटर) विद्युतीकरण की महत्वाकांक्षी योजना तैयार की है। मुझे आपको यह बताने में हर्ष हो रहा है कि आपकी कंपनी को ₹ 890 करोड़ की अनुमानित परियोजना लागत में 761 आरकेएम ट्रेक के विद्युतीकरण के लिए परियोजना प्रबंधन परामर्श का कार्य सौंपा गया है।

❖ राज्य सेक्टर को योगदान

विद्युत आपूर्ति चेन में राज्य उपयोगिता की संधारणीयता महत्वपूर्ण है। पावरग्रिड, ग्रामीण विद्युत अवसंरचना विकास के लिए भारत सरकार की अनेक स्कीमों में बहुमूल्य योगदान कर रहा है।

वितरण

- ❖ इस वर्ष दीनदयाल उपाध्याय ग्राम ज्योति योजना (डीडीयूजीजेवाई) स्कीम के अंतर्गत 4,365 गांवों में विद्युतीकरण के लिए अवसंरचना का सृजन किया गया है और 77,000 गरीबी रेखा से नीचे के परिवारों का सर्विस कनेक्शन दिए गए हैं।
- ❖ आपकी कंपनी ने वाराणसी शहर के पुराने काशी क्षेत्र में मौजूदा ओवरहेड वितरण नेटवर्क को बदल कर एकीकृत विद्युत विकास स्कीम (आईपीडीएस) के अंतर्गत नए भूमिगत केबल नेटवर्क लगाने की चुनौती

और जिम्मेदारी स्वीकार की है। घने बसे संकुचित क्षेत्र में काम करने की अपने तरह की चुनौतियों से भरा यह प्रतिष्ठित कार्य, जिसके लिए सीमित कार्य के घंटे उपलब्ध थे, अनुसूची के अनुसार प्रगति पर है तथा अन्य क्षेत्रों में दोहराए जाने के लिए एक आदर्श परियोजना बन गया है।

इन वितरण अवसंरचना स्कीमों में प्राप्त हुए अनुभव से हमें संभावित क्षेत्रों में उपभोक्ताओं को विश्वसनीय और गुणवत्तायुक्त बिजली उपलब्ध करवाने के क्षेत्र में व्यापार का प्रसार करने में मदद मिलेगी।

अंतः राज्यीय पारेषण

मित्रो, जबकि आपकी कंपनी एक राष्ट्र-एक ग्रिड-एक फ्रीक्वेंसी के लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए राष्ट्रीय ग्रिड विकास को बढ़ाने में सफल रही है, वास्तविक चुनौती, अभी राज्यों में बिजली के आमेदन को सुगम बनाने के लिए अंतः पारेषण अवसंरचना के समानुपाती विकास में सन्निहित है।

आपकी कंपनी संयुक्त उद्यम के जरिए (जैसे बिहार में जेवी) और परामर्शी सेवा आधार पर अन्तःराज्यीय परियोजनाएं शुरूकरके अंतः राज्यीय पारेषण प्रणाली को बढ़ावा देने में राज्यों को मदद कर रही है। कुछ राज्य टीबीसीबी के माध्यम से अंतः राज्यीय पारेषण प्रणालियों के विकास हेतु प्रस्ताव आमंत्रित कर रहे हैं, और इस खंड को हमने आपकी कंपनी के लिए एक बड़े व्यावसायिक अवसर के रूप में देखा है।

हमारे ग्राहकों की संतुष्टि को इसी तथ्य से मापा जा सकता है कि हमारे बहुत से ग्राहकों ने कठोर समय सीमा वाली तथा कठिन स्थितियों वाली परियोजनाओं को हमें देने में विश्वास व्यक्त किया है। हाल ही में पावरग्रिड ने उत्तर प्रदेश के ललितपुर विद्युत संयंत्र से बिजली के निष्कासन की एक ऐसी ही पारेषण परियोजना को सफलतापूर्वक पुरकिया है।

पूर्वोत्तर क्षेत्र के राज्यों तथा जम्मू और कश्मीर के लिए परियोजनाएं

इसके अतिरिक्त, आपकी कंपनी पूर्वोत्तर क्षेत्र (एनईआर) की कठिन भौगोलिक भूमि पर तथा जम्मू तथा कश्मीर राज्य में राष्ट्रीय महत्व के महत्वपूर्ण अवसंरचना परियोजनाओं को कार्यान्वित कर रही है:

- पूर्वोत्तर राज्यों के दूरदराज के क्षेत्रों में विद्युत आपूर्ति अवसंरचना पहुंच और विश्वसनीयता में सुधार लाने के लिए आपकी कंपनी असम, मेघालय, मणिपुर, मिजोरम, नागालैंड और त्रिपुरा राज्यों में पूर्वोत्तर क्षेत्र विद्युत प्रणाली सुधार परियोजना (एनईरपीएसआईपी) के अंतर्गत पारेषण और वितरण के सुदृढीकरण का कार्य कर रही है। इसके अतिरिक्त भारत सरकार की आर्थिक सहायता से अरुणाचल प्रदेश और सिक्किम के लिए पारेषण और वितरण के सुदृढीकरण की व्यापक स्कीम का कार्यन्वयन पाँवर ग्रिड द्वारा किया जा रहा है।
- इन परियोजनाओं में ₹ 10,000 करोड़ की संस्वीकृत लागत से 3800 किलोमीटर 33 केवी पारेषण लाइनों के साथ 4600 किलोमीटर की ईएचवी पारेषण लाइनों और 155 नए वितरण सब स्टेशनों सहित 77 नए ईएचवी स्टेशनों के निर्माण की परिकल्पना की गई है।
- जम्मू और कश्मीर में रणनीतिक दृष्टि से महत्वपूर्ण लद्दाख क्षेत्र में ग्रिड कनेक्टिविटी और विश्वसनीय विद्युत आपूर्ति प्रदान करने के लिए लगभग ₹ 2,300 करोड़ की लागत पर आपकी कंपनी 220 केवी श्रीनगर-द्रास-

पावर ग्रिड कारपोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड

कारगिल-खलस्ती-लेह लाइन और एसोसिएटेड सिस्टम का कार्यन्वयन किया जा रहा है।



अबु-धाबी वाटर एंड इलेक्ट्रिसिटी अथॉरिटी के साथ समझौता ज्ञापन

पड़ोसी देशों के साथ इंटर - कनेक्शन

सीमा पार बिजली के आदान-प्रदान को दृढ़ करने तथा उपलब्ध स्रोतों का प्रयोग कार्यकुशल ढंग से करने के लिए आपकी कंपनी भारत सरकार से घनिष्ठ रूप से समन्वय कर पड़ोसी देशों के साथ अनेक इंटर कनेक्शन स्थापित कर रही है। आपकी कंपनी ने पहले ही भूटान नेपाल और बांग्लादेश के साथ इंटर कनेक्शन स्थापित किए हैं, जिससे समग्र संचयी क्षमता 2500 मेगावॉट हो गई है। इसके अलावा, बहुत से अतिरिक्त उच्च क्षमता वाले पारेषण लिंकों की योजना बनाई गई है, जिनकी कुल क्षमता 4000 मेगावॉट तक है और वे कार्यान्वयन के विभिन्न चरणों में हैं।

कारपोरेट सामाजिक दायित्व (सीएसआर)

सीएसआर पहलों के अंतर्गत हमारे क्रिया-कलाप के क्षेत्रों के समीप ग्रामीण विकास, कौशल विकास, स्वास्थ्य देखभाल, शिक्षा, पेयजल, स्वच्छता, पारिस्थितिकी और पर्यावरण आदि पर बल दिया जाता है।

वित्त वर्ष 2016-17 के दौरान, आपकी कंपनी के विभिन्न सीएसआर गतिविधियों के अंतर्गत रु 147 करोड़ खर्च किए हैं। हमारी कुछ बड़ी सीएसआर परियोजनाओं में निम्नलिखित शामिल हैं:

- ₹ 33 करोड़ की लागत से एम्स, नई दिल्ली में 10 मंजिली 275 बिस्तरों वाली धर्मशाला, पटना और गुवाहाटी में भी इसी प्रकार की परियोजनाएं शुरू की गई हैं।
- लगभग ₹ 4 करोड़ की लागत से डॉ. बी. बरूआ कैंसर इंस्टीट्यूट, गुवाहाटी में "सेंटर फॉर कैपेसिटी डेवलपमेंट इन ओंकोलाजी"।
- ₹ 30 करोड़ की लागत से टाटा मेमोरियल सेंटर, मुंबई में विश्व की सबसे बड़ी "न्यूक्लियर मेडिसिन थेरोनोस्टिक यूनिट" के निर्माण में आंशिक निधियां प्रदान करने के लिए भारत सरकार के साथ मिलकर काम करना।
- आंध्र प्रदेश में और कर्नाटक में "इक्रीसेट" के माध्यम से 5 वर्षों की अवधि में ₹ 18 करोड़ की लागत से ग्रामीण आजीविका में सुधार लाने के लिए लगभग 10,000 हेक्टेयर में "एकीकृत वाटरशेड प्रबंधन"।

- "स्किल इंडिया" कार्यक्रम में योगदान करते हुए पिछले तीन वर्षों के दौरान 10,500 युवाओं को कौशल विकास प्रशिक्षण प्रदान किया गया।



स्वच्छ भारत कोष में पावरग्रिड का योगदान

दीर्घकालिक विकास

पावरग्रिड भारतीय विद्युत क्षेत्र में संवहनीयता रिपोर्टिंग में अग्रणी है। 2017 में इसकी पर्यावरणीय एवं सामाजिक नीति एवं प्रक्रियाएं (ईएसपीपी) को एशियाई विकास बैंक (एडीबी) द्वारा अपनी "कंट्री सेफगार्ड सिस्टम (सीएसएस)" की नीति के तहत एशिया में पहले संगठन के रूप में स्वीकार किया गया है, जिसकी रक्षोपाय प्रणाली को अंतर्राष्ट्रीय उच्चतम प्रणाली के अनुसूच स्वीकार किया गया है। इससे पावरग्रिड को अब विश्व में पहला संगठन होने की विशिष्ट पहचान मिली है, जिसकी रक्षोपाय नीति (ईएसपीपी) को दो प्रमुख बहुपक्षीय एजेंसियों अर्थात वर्ल्ड बैंक एवं एडीबी द्वारा स्वीकार किया गया है।

हमारे लोग - हमारी शक्ति

आपकी कंपनी ने प्रशिक्षित वैद्युत इंजीनियरों और प्रबंधन पेशवरों का एक बड़ा पूल विकसित किया है जो प्रतिस्पर्धी बढ़त प्रदान करने के लिए समर्पित और प्रेरित है। हालांकि हमारे निष्पादन की प्रशंसा कंपनी के बाहर सभी लोग करते हैं, "ग्रेट प्लेस टू वर्क इंस्टीट्यूट" द्वारा आयोजित "इंडियाज बेस्ट कंपनीज टू वर्क फॉर 2017" में हमारे कर्मचारियों ने भी हमें इसी प्रकार होने का मत दिया।

पावरग्रिड में सतत शिक्षण एक 'मूलमंत्र' रहा है और कर्मचारियों को उनके ज्ञान कौशल और उद्देश्य के अनुसार उन्हें नवीनतम प्रौद्योगिकी, व्यापारिक माहौल से अद्यतन बनाया जाता है और उनके स्तर में सुधार किया जाता है।

कारपोरेट शासन

प्रिय शेयरधारको, आपकी कंपनी, कंपनी के मालिक के रूप में आपके अधिकारों का सम्मान करती है और हम कंपनी से आपकी अपेक्षाओं से परिचित हैं। पणधारियों के साथ पारदर्शिता, जवाबदेही, निष्पक्षता और व्यापक संप्रेषण, हमारे कार्य के अभिन्न अंग हैं। "सेबी" और अन्य संविधिक दिशानिर्देशों के नियमित अनुपालन के अतिरिक्त आपके कंपनी की पारदर्शी कार्य संस्कृति प्रेस और मीडिया सम्मेलनों में प्रेस एवं मिडिया के विश्लेषकों तथा प्रतिनिधियों के साथ प्रबंधन द्वारा सामने लाई जाती है।



बीटी सीएसआर एक्सेलेंस अवार्ड



हमारे कर्मचारी, हमारी संपदा

मान्यता और पुरस्कार

प्लेट्स टॉप 250 ग्लोबल एनर्जी कंपनी रैंकिंग के अनुसार आपकी कंपनी को लगातार तीन वर्षों (2016,2015,2014) से एशिया में सबसे तेजी से बढ़ने वाली बिजली से जुड़ी जनोपयोगी संस्था के रूप में स्वीकार किया गया है। आपकी कंपनी के निष्पादन को विभिन्न पणधारियों द्वारा समय-समय पर विभिन्न मंचों पर विभिन्न श्रेणी के पुरस्कारों के रूप में मान्यता दी गई है और प्रशंसा की गई है, जिसमें अंतर्राष्ट्रीय एजेंसियां, भारत सरकार और अन्य प्रतिष्ठित संगठन तथा संस्थाएं शामिल हैं। आपकी कंपनी को दिए गए कुछ पुरस्कार इस प्रकार हैं:

- **नॉर्थ अमेरिका सिंक्रो फेजर इनिशिएटिव एनएसपीआई अवार्ड** - वर्ष 2017 में उत्कृष्ट उपयोगिता होने के लिए यह पुरस्कार दिया गया।
- **इंडस्ट्री एक्सेलेंस अवार्ड 2017** स्टेप अप 360 और ब्रिक्स इंटरनेशनल फोरम द्वारा आयोजित और एक एसएमई-डीआई, नई दिल्ली द्वारा समर्थित एमएसएमई और स्टेप अप के लिए ब्रिक्स इंटरनेशनल कानक्लेव के अवसर पर ऊर्जा और विद्युत श्रेणी में यह पुरस्कार दिया गया।
- **नेशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड (एनएसई) द्वारा "बेस्ट निर्गमन ऑन ईबीपी" पीसयू**
- **स्कोप अवार्ड 2016-** पावरग्रिड द्वारा अभिनव पणधारी संलग्नता के लिए यह पुरस्कार दिया गया।
- **बेस्ट रिस्क मैनेजमेंट प्रेक्टिस अवार्ड-** सीएन बीसी टीवी 18 द्वारा पीएसयू की श्रेणी में तीसरे भारतीय जोखिम प्रबंधन अवार्ड्स में यह पुरस्कार प्रदान किया गया।

- बीटी सीएसआर एक्सेलेंस अवार्ड 2016- सीएसआर के अंतर्गत ग्रामीण विकास के क्षेत्र में किए गए उत्कृष्ट कार्य के लिए यह पुरस्कार प्रदान किया गया।

आभार

मैं, इस अवसर पर भारत सरकार विशेषकर विद्युत मंत्रालय, एमएसआई, सीआरसी, सीईए, लोक उद्यम विभाग, भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक, सांविधिक लेखापरीक्षकों, राज्य सरकारों, हमारे सम्मानित ग्राहकों, लेखापरीक्षकों, विक्रेताओं तथा कंपनी को निर्बाध समर्थन देने वाले प्राधिकारियों और एजेंसियों को हार्दिक धन्यवाद देता हूँ और भूरी-भूरी प्रशंसा करता हूँ।

मैं, घरेलू और वैश्विक निवेशकों, राष्ट्रीय और बहुराष्ट्रीय दोनों प्रकार की एजेंसियों, क्रेडिट रेटिंग एजेंसियों को कंपनी को दिए गए उनके सतत सहयोग के लिए धन्यवाद करता हूँ।

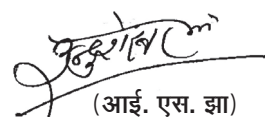
कंपनी को दृढ़तापूर्वक करने में बहुमूल्य सेवा प्रदान करने के लिए मैं, बोर्ड के अपने सहयोगियों के प्रति प्रशंसा व्यक्त करता हूँ।

अपने कर्मचारियों और उनके परिवारों द्वारा पूरे मन से सहयोग देने और उनके समर्पण, प्रतिबद्धता और योगदान के लिए मैं उनको विशेष धन्यवाद देता हूँ।

पावरग्रिड परिवार की ओर से मैं आश्वासन देता हूँ कि पावरग्रिड की टीम सबके लिए हमेशा और मूल्यों का सृजन करेगी।

धन्यवाद,

नई दिल्ली,
19 सितम्बर, 2017


(आई. एस. झा)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक



पावरग्रिड में अंतरराष्ट्रीय योग दिवस का आयोजन

India's Best Companies
To Work For 2017
A STUDY BY
THE ECONOMIC TIMES
GREAT
PLACE
TO
WORK



Printed on 100% recycled paper
containing 100% post consumer
waste fiber, FSC recycled certified
& EU ecolabel certification



पावरग्रिड

पावर ग्रिड कारपोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)

पंजीकृत कार्यालय: बी-9, कुतब इंस्टीट्यूशनल एरिया, कटवारिया सराय, नई दिल्ली-110016

केंद्रीय कार्यालय: "सौदामिनी", प्लॉट नं. 2, सेक्टर -29, गुरुग्राम, हरियाणा-122 001

वेबसाइट: www.powergridindia.com सीआईएन: L40101DL1989GOI038121

POWER GRID CORPORATION OF INDIA LTD.

(A Government of India Enterprise)

Registered Office : B-9, Qutab Institutional Area, Katwaria Sarai, New Delhi-110016

Corporate Office : "Saudamini", Plot No. 2, Sector 29, Gurugram, Haryana - 122 001

Website : www.powergridindia.com CIN:L40101DL1989GOI038121